

# საჯარო მმართველობის საუკეთესო ევროპული პრაქტიკა და საქართველო

## მიმართულება - პოლიტიკის დაგეგმვა და კოორდინაცია



პოლიტიკის შემუშავებისა და კოორდინაციის მიმართულება საჯარო მმართველობის ფუნდამენტია, რომლის სრულყოფილი იმპლემენტაცია არსებითად განაპირობებს მთლიანი რეფორმის წარმატებას.

კვლევა არსებითად დაეყრდნო ევროკომისიის მიერ ჩატარებულ ანალიზს, რომელმაც ევროპის მასშტაბით **5 მოწინავე სახელმწიფო გამოავლინა. მათ მიეკუთვნება 3 სკანდინავიური და 2 პოსტსაბჭოთა ქვეყანა** (დანია, ფინეთი, შვედეთი, ლატვია და ლიეტუვა).



კვლევის შედეგად, პოლიტიკის დაგეგმვისა და კოორდინაციის ნაწილში შესწავლილი სახელმწიფოების გამოცდილებიდან **ყველა საკითხზე ერთგვაროვანი პრაქტიკა არ გამოიკვეთა**. ამის მიუხედავად, შესაძლებელი გახდა კარგი მაგალითების იდენტიფიცირება, რომელთა გაზიარება არსებითად გააუმჯობესებდა საქართველოში პოლიტიკის დაგეგმვის ხარისხს.

# პოლიტიკის დაგეგმვისა და კოორდინაციის მიმართულებით შემოთავაზებულია შემდეგი რეკომენდაციები:



საქართველოს ყველა სამინისტროში უნდა შეიქმნას **სტრატეგიული მართვისა და კოორდინაციის ფუნქციის ერთიანი სტრუქტურული ერთეული**;



სამინისტროების მიერ შემუშავებული პოლიტიკის დოკუმენტების ანგარიშებზე **მთავრობის ადმინისტრაცია უნდა გასცემდეს დასკვნებს** და არ უნდა შემოიფარგლებოდეს მხოლოდ არაფორმალური კომუნიკაციით;



**დამკვიდრდეს პოლიტიკის დოკუმენტების განხილვის პრაქტიკა მაღალი ჩართულობის პრინციპის გამოყენებით.** კერძოდ, დარგის ექსპერტების, პარტიებისა და ორგანიზაციების მონაწილეობით; სამოქალაქო საზოგადოების ორგანიზაციებთან კი გაფორმდეს მემორანდუმი კონკრეტული სამოქმედო გეგმების/სტრატეგიების ფარგლებში;



**შეიქმნას სპეციალური ონლაინ პლატფორმა**, რომლის მეშვეობითაც გარეშე პირებს ექნებათ წვდომა განსახილველ პოლიტიკის დოკუმენტებზე, შეეძლებათ მოსაზრებების წარდგენა და მათზე გადაწყვეტილებების მიმღები ორგანოების უკუკავშირის მიღებაც;



სამინისტროებში **დაემატოს უმაღლესი ადმინისტრაციული მენეჯერის თანამდებობა**, რომელიც **კოორდინაციას გაუწევს არაპოლიტიკური, ადმინისტრაციული გადაწყვეტილებების მიღებას**;



**სამოქმედო გეგმებში გაჩნდეს მიზნის აღწერილობითი აბზაცი** თავისი გავლენის ინდიკატორებით.



ევროკავშირი  
საქართველოსთვის  
The European Union for Georgia



საქართველოს  
ახალგაზრდა  
იურისტთა  
ასოციაცია